

RAPPORT DU MAIRE

Faits saillants du  
rapport financier

2021



La firme Pellerin Aubert Ramsay Provencher a effectué l'analyse du rapport financier 2021 et a émis une opinion d'audit sans réserve.

Le rapport financier 2021 a été adopté par le Conseil municipal de Victoriaville en juin 2022.

Le document a été préparé par le Service des communications et des relations citoyennes de la Ville de Victoriaville, en collaboration avec l'ensemble des services municipaux.

C'est avec fierté que je vous présente mon premier rapport financier à titre de maire de Victoriaville.

Le développement durable, le respect de la capacité de payer des contribuables, l'augmentation de la richesse collective, la santé et la transparence sont au cœur de nos priorités et ces valeurs se retrouvent pleinement dans le rapport financier 2021.

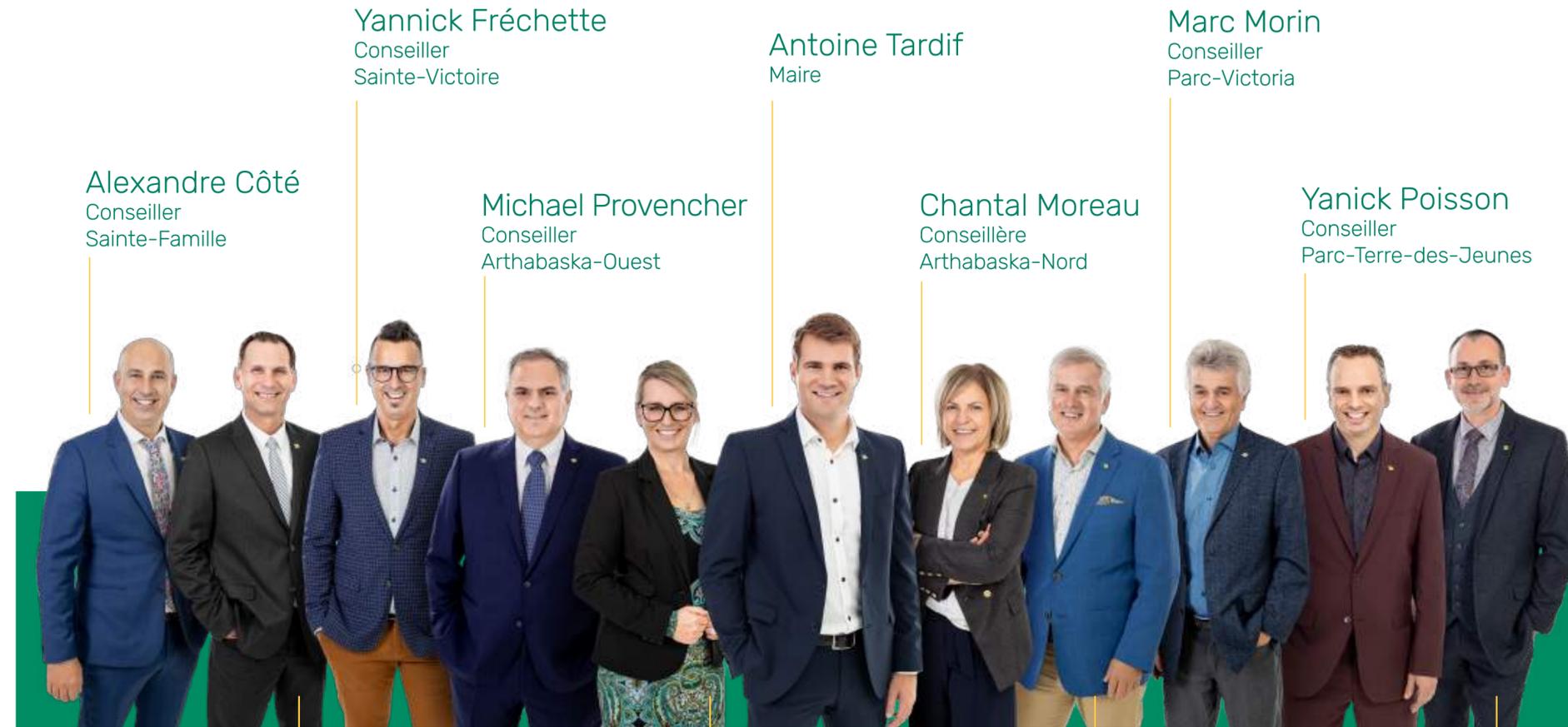
En 2021, la Ville de Victoriaville a réalisé un record d'investissement dans ses immobilisations, démontrant ainsi la volonté affirmée du Conseil municipal d'être un acteur proactif dans la relance économique tout en offrant un répit aux contribuables avec un gel des taux de taxation. Des investissements importants dans nos infrastructures, notamment pour la revitalisation du réservoir Beaudet et l'entretien de nos routes ont été effectués.

Je tiens personnellement à remercier chacune des personnes ayant contribué à ces efforts qui nous permettent aujourd'hui de présenter un rapport financier 2021 des plus enviables. Le dynamisme de notre milieu permet d'accélérer le développement au plus grand bénéfice des Victoriavilloises et des Victoriavillois.

En terminant, puisque nous souhaitons faire de Victoriaville le leader du développement durable, je suis fier de vous annoncer que lorsque la Ville effectue des surplus, une partie de ces sommes sera investie dans une enveloppe dédiée au développement durable afin de soutenir des initiatives vertes.

Le maire.  


Antoine Tardif,  
maire de Victoriaville



Alexandre Côté  
Conseiller  
Sainte-Famille

Yannick Fréchette  
Conseiller  
Sainte-Victoire

Michael Provencher  
Conseiller  
Arthabaska-Ouest

Antoine Tardif  
Maire

Chantal Moreau  
Conseillère  
Arthabaska-Nord

Marc Morin  
Conseiller  
Parc-Victoria

Yanick Poisson  
Conseiller  
Parc-Terre-des-Jeunes

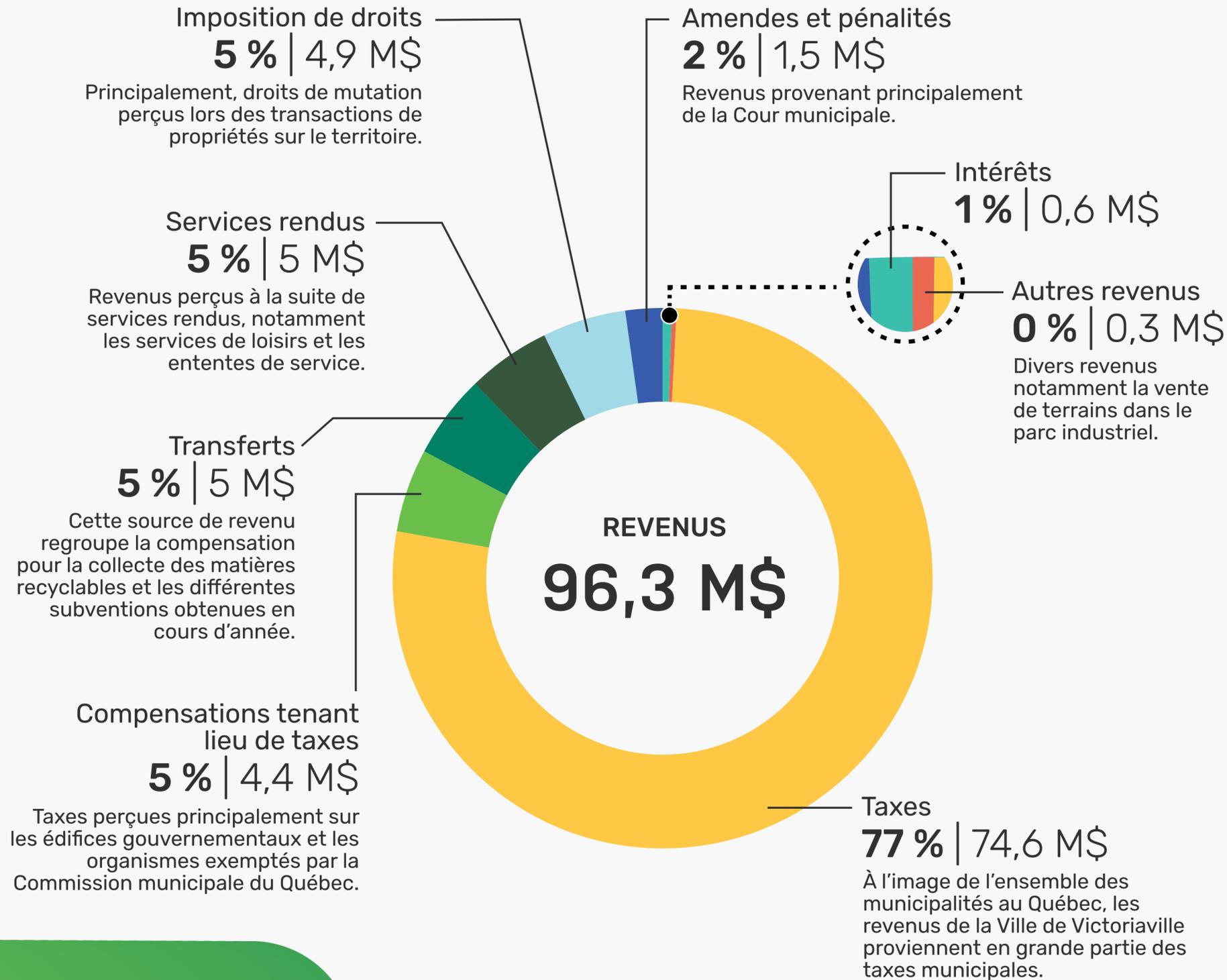
James Casey  
Conseiller  
Arthabaska-Est

Caroline Pilon  
Mairesse adjointe et conseillère  
Parc-de-l'Amitié

Benoît Gauthier  
Conseiller  
Parc-de-l'île

Patrick Paulin  
Conseiller  
Charles-Édouard-Mailhot

# Revenus de fonctionnement non consolidés 2021



## Écarts des revenus par rapport aux montants budgétés\*

Le marché immobilier a été très actif en 2021, permettant à la Ville d'enregistrer des revenus plus importants qu'anticipés découlant des droits de mutation. L'émission d'un nombre élevé de permis de construction et de rénovation combiné à une augmentation de plus de 59 % des unités d'habitation en comparaison à 2020 a provoqué une augmentation marquée des revenus provenant des taxes municipales. En contrepartie, une compensation réduite provenant de la collecte sélective et le retard de réception de subventions expliquent des transferts inférieurs aux montants budgétés. Cette baisse est compensée par des subventions liées à l'urgence sanitaire.

\*Le budget a été redistribué depuis son adoption pour suivre les revenus réels.

TAXES	1 743 538 \$
COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES	40 000 \$
TRANSFERTS	(355 045) \$
SERVICES RENDUS	308 093 \$
IMPOSITION DE DROITS	3 075 201 \$
AMENDES ET PÉNALITÉS	128 656 \$
INTÉRÊTS	164 334 \$
AUTRES REVENUS	109 328 \$

4

Rapport du maire

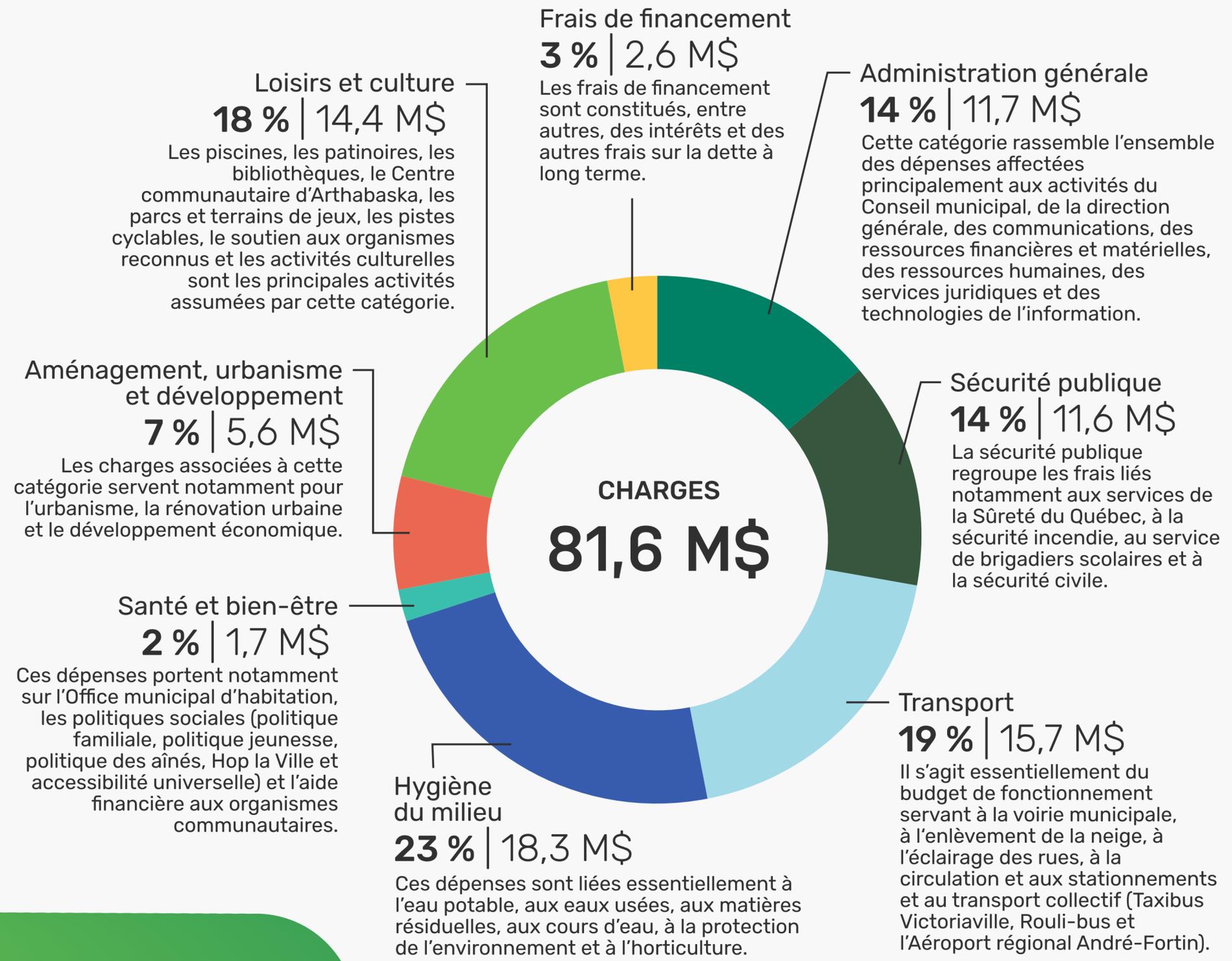
Faits saillants du rapport financier 2021



**VICTORIANVILLE**  
santé urbaine

Berceau du  
développement  
durable

# Répartition des charges non consolidées 2021



**Loisirs et culture**  
**18 % | 14,4 M\$**  
Les piscines, les patinoires, les bibliothèques, le Centre communautaire d'Arthabaska, les parcs et terrains de jeux, les pistes cyclables, le soutien aux organismes reconnus et les activités culturelles sont les principales activités assumées par cette catégorie.

**Frais de financement**  
**3 % | 2,6 M\$**  
Les frais de financement sont constitués, entre autres, des intérêts et des autres frais sur la dette à long terme.

**Administration générale**  
**14 % | 11,7 M\$**  
Cette catégorie rassemble l'ensemble des dépenses affectées principalement aux activités du Conseil municipal, de la direction générale, des communications, des ressources financières et matérielles, des ressources humaines, des services juridiques et des technologies de l'information.

**Sécurité publique**  
**14 % | 11,6 M\$**  
La sécurité publique regroupe les frais liés notamment aux services de la Sûreté du Québec, à la sécurité incendie, au service de brigadiers scolaires et à la sécurité civile.

**Aménagement, urbanisme et développement**  
**7 % | 5,6 M\$**  
Les charges associées à cette catégorie servent notamment pour l'urbanisme, la rénovation urbaine et le développement économique.

**Santé et bien-être**  
**2 % | 1,7 M\$**  
Ces dépenses portent notamment sur l'Office municipal d'habitation, les politiques sociales (politique familiale, politique jeunesse, politique des aînés, Hop la Ville et accessibilité universelle) et l'aide financière aux organismes communautaires.

**Hygiène du milieu**  
**23 % | 18,3 M\$**  
Ces dépenses sont liées essentiellement à l'eau potable, aux eaux usées, aux matières résiduelles, aux cours d'eau, à la protection de l'environnement et à l'horticulture.

**Transport**  
**19 % | 15,7 M\$**  
Il s'agit essentiellement du budget de fonctionnement servant à la voirie municipale, à l'enlèvement de la neige, à l'éclairage des rues, à la circulation et aux stationnements et au transport collectif (Taxibus Victoriaville, Rouli-bus et l'Aéroport régional André-Fortin).

## Écarts des charges par rapport aux montants budgétés\*

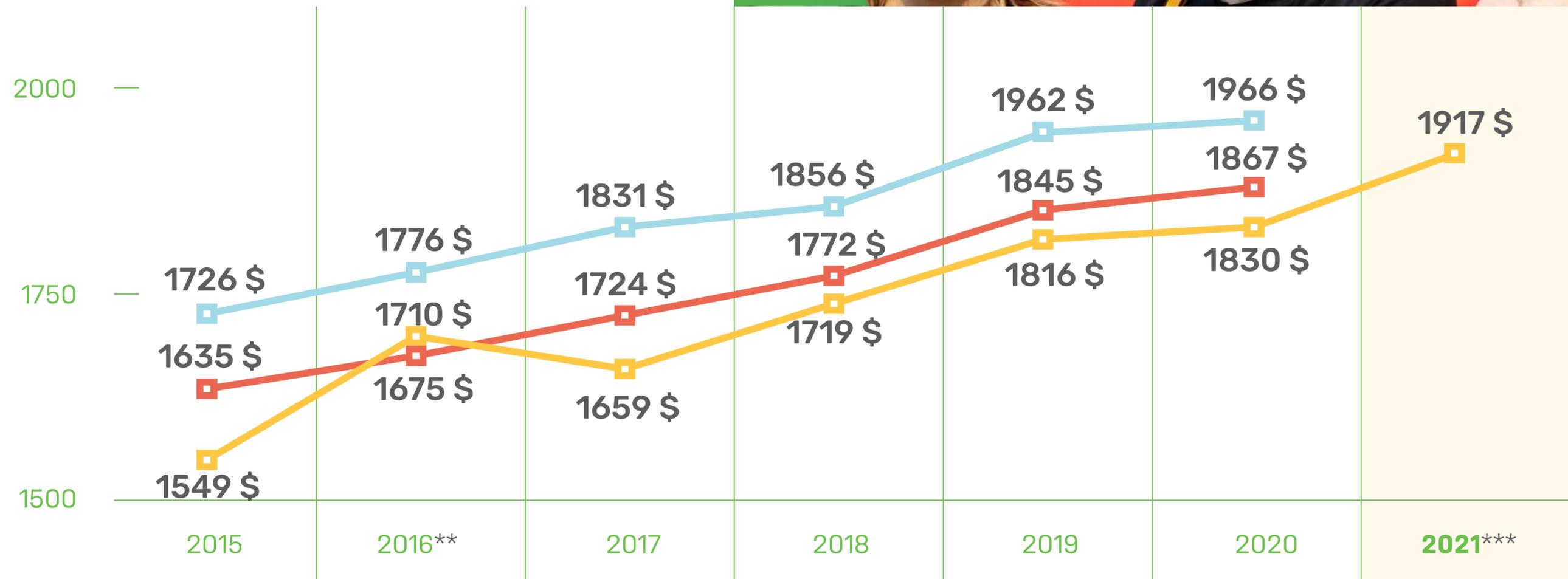
À l'image de 2020, les dépenses liées à la rémunération et aux charges sociales ont été réduites en comparaison aux prévisions initiales en raison de postes vacants. Cette réalité a également impliqué le report de certains projets, réduisant les dépenses prévues pour les services professionnels et techniques. Enfin, une subvention accordée à la Corporation d'initiative industrielle de Victoriaville en vue de l'acquisition d'un terrain pour combler des besoins industriels explique également les écarts enregistrés.

\*Le budget a été redistribué en comparaison avec son adoption pour suivre les charges réelles.

ADMINISTRATION GÉNÉRALE	(87 000) \$	
SÉCURITÉ PUBLIQUE		297 000 \$
TRANSPORT	(1 013 000) \$	
HYGIÈNE DU MILIEU	(184 000) \$	
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE	(26 000) \$	
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT		277 000 \$
LOISIRS ET CULTURE	(1 269 000) \$	
FRAIS DE FINANCEMENT	(381 000) \$	

# Charges totales par habitant (\$/habitant)

LES DÉPENSES PAR HABITANT SONT INFÉRIEURES À VICTORIANVILLE, PAR RAPPORT À LA MOYENNE DES VILLES DE TAILLE COMPARABLE ET DES CITÉS RÉGIONALES.



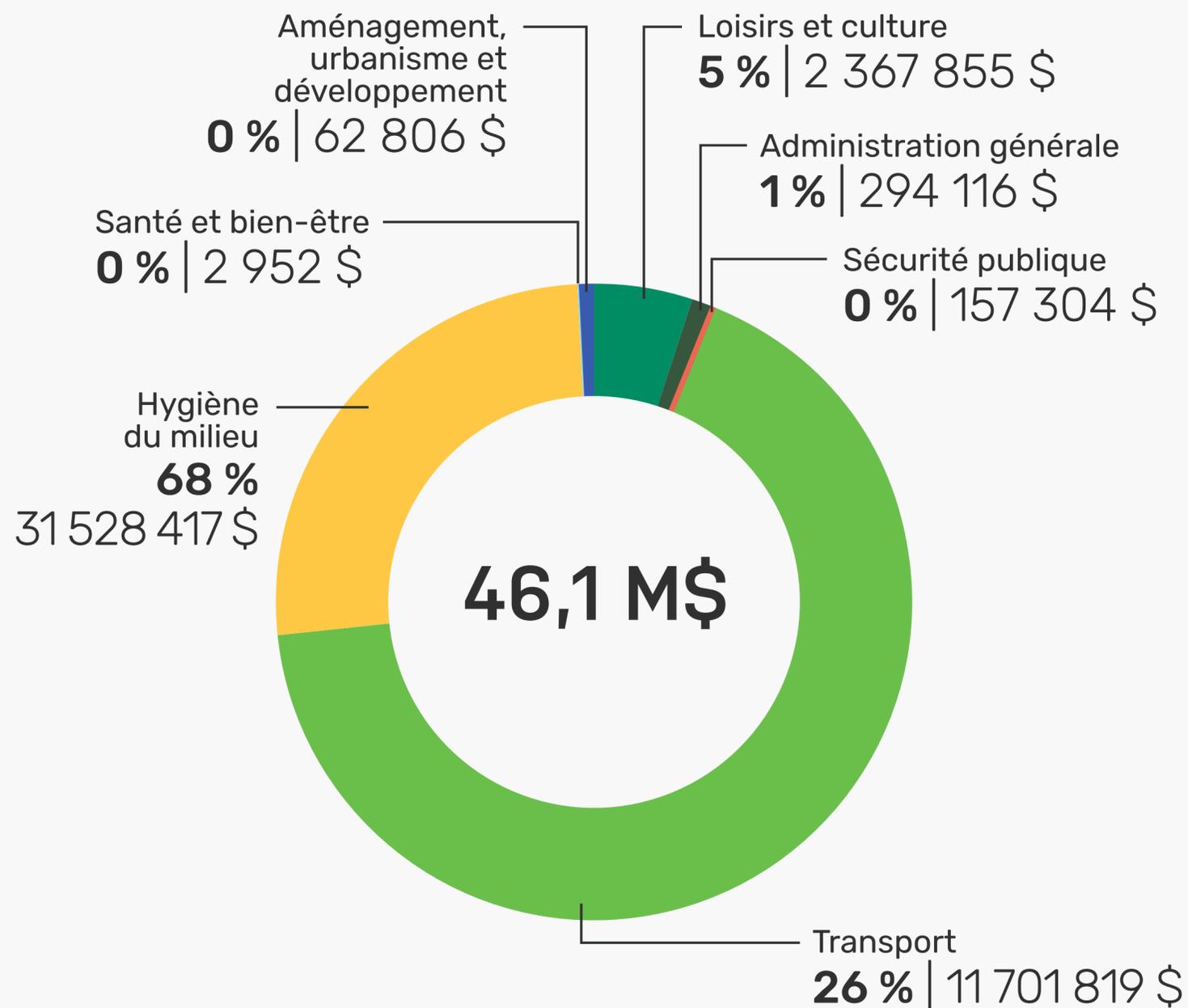
■ Victoriaville   
 ■ Cités régionales\*   
 ■ Municipalités de 25 000 à 49 999 habitants

\*Les cités régionales sont des municipalités d'agglomération de chaque région du Québec.

\*\*En 2016, les dépenses municipales par habitant ont été exceptionnellement plus élevées en raison de la construction du Carré 150.

\*\*\*Les données pour les cités régionales et les municipalités de taille comparable pour l'année financière 2021 n'étaient pas disponibles au moment de la réalisation du rapport. Selon les premières indications, Victoriaville se maintiendra en position enviable par rapport aux villes de taille équivalente.

# Immobilisations 2021



**Au cours de l'année 2021, la revitalisation du réservoir Beaudet a été le principal chantier, occupant près de la moitié des investissements réalisés en immobilisation avec plus de 23 979 000 \$. Parmi les autres importants chantiers réalisés, notons :**

	Le pavage de 45 rues	<b>4 254 000 \$</b>
	La reconstruction complète de la rue Curé-Suzor	<b>3 017 000 \$</b>
	Le prolongement de l'écoparc industriel Daniel-Gaudreau	<b>2 276 000 \$</b>
	La réhabilitation d'aqueduc sur 13 rues	<b>2 127 000 \$</b>
	La reconstruction de la rue Madeleine	<b>2 034 000 \$</b>
	L'aménagement d'une piste cyclable en bordure du boulevard Jutras Est	<b>1 659 000 \$</b>

# Revenus d'investissements provenant des transferts

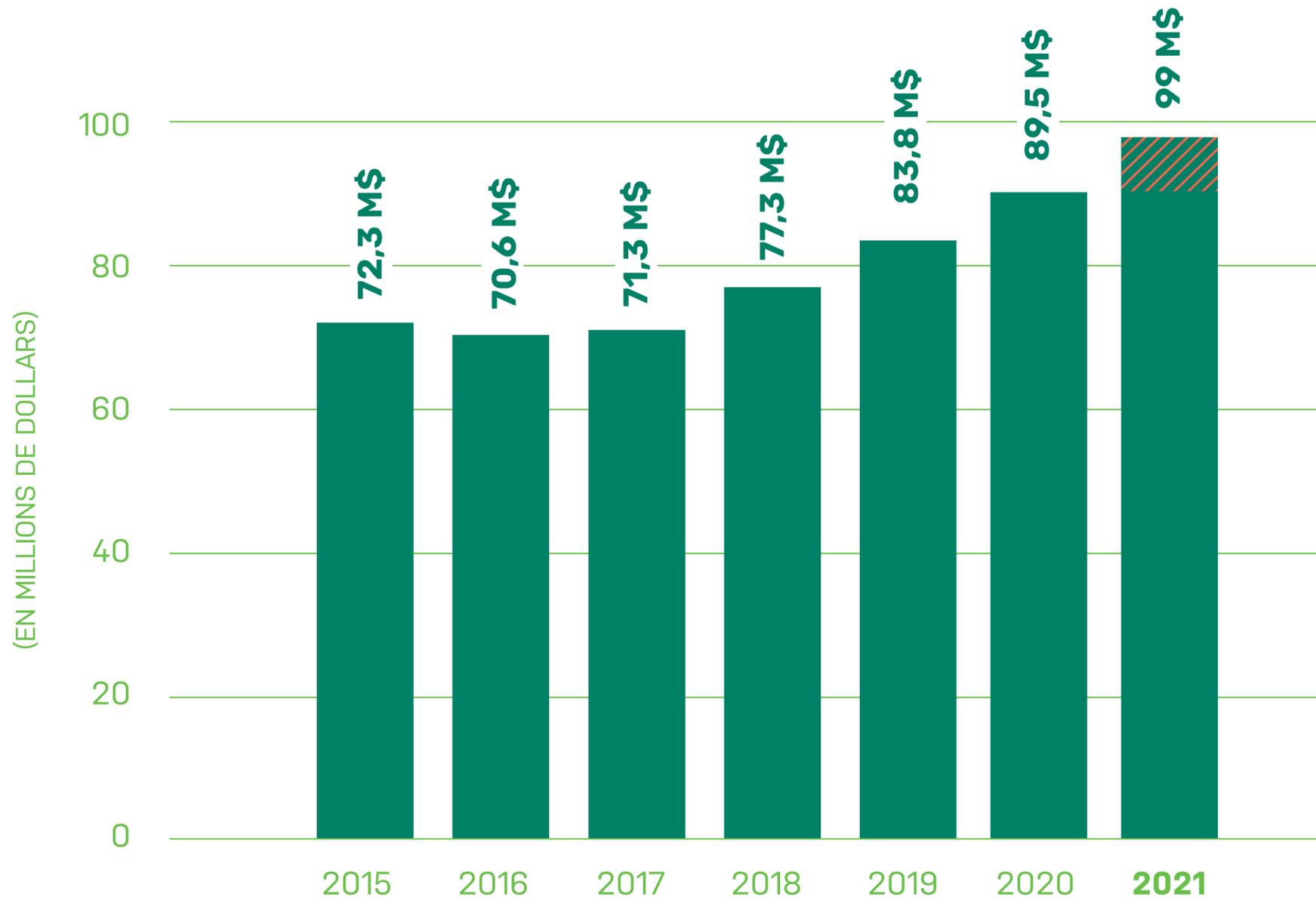
Protection et sécurisation de l'approvisionnement en eau potable dans le réservoir Beaudet (FAAC)	<b>19 867 790 \$</b>
Reconstruction des réseaux d'aqueduc et d'égout secteur Académie et Curé-Suzor, Madeleine et Curé-Suzor (phase 2) (FIMEAU)	<b>2 412 204 \$</b>
Travaux d'approvisionnement et traitement de l'eau potable, d'aqueduc et d'égouts ainsi que d'infrastructures municipales à vocation sportive et de loisir (TECQ)	<b>1 115 835 \$</b>
Réhabilitation de réseaux d'aqueduc (PRIMEAU)	<b>948 250 \$</b>
Aide à la voirie locale - Volet Redressement et Accélération - rues Desharnais, du filtre, Notre-Dame Ouest et Courtois (MTQ)	<b>577 884 \$</b>
Prolongement de réseaux d'aqueduc et d'égout secteur Cormier (PRIMEAU)	<b>572 792 \$</b>
Programme d'aide financière au développement des transports actifs dans le périmètre urbain - Piste multi Jutras Est (MTQ)	<b>514 807 \$</b>
Autres	<b>346 314 \$</b>
<b>TOTAL</b>	<b>26 355 876 \$</b>



En 2021, Victoriaville a investi 46,1 M\$ dans ses immobilisations. Cette somme a été financée à 57 % à partir de subventions gouvernementales, démontrant ainsi la proactivité des équipes municipales à optimiser l'utilisation des programmes gouvernementaux au bénéfice des citoyens de Victoriaville.



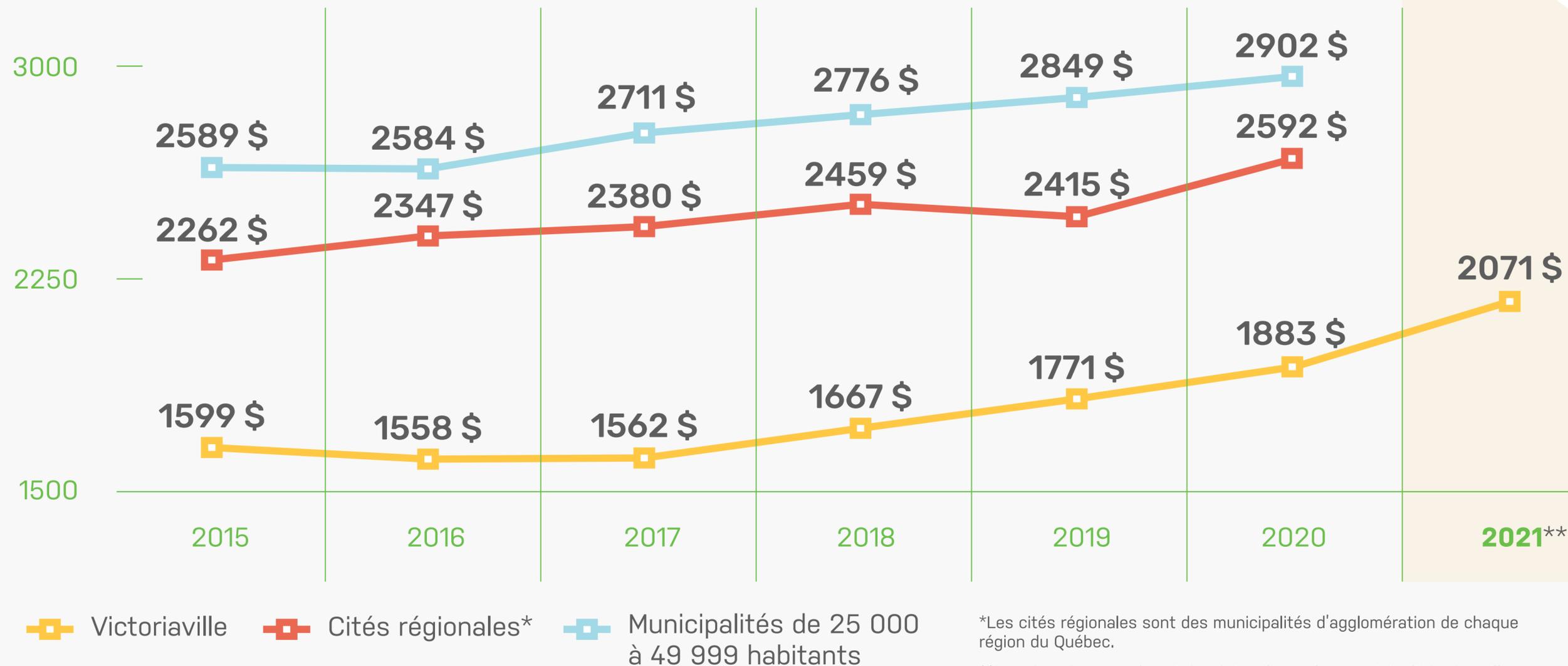
# Endettement total net à long terme



Écart causé notamment par les travaux de revitalisation du réservoir Beaudet



# Évolution de l'endettement total net à long terme par habitant



Victoriaville conserve un endettement total net à long terme avantageux par rapport à la moyenne des villes de taille comparable et des cités régionales.



\*Les cités régionales sont des municipalités d'agglomération de chaque région du Québec.

\*\*Les données pour les cités régionales et les municipalités de taille comparable pour l'année financière 2021 n'étaient pas disponibles au moment de la réalisation du rapport. Selon les premières indications, Victoriaville se maintiendra en position enviable par rapport aux villes de taille équivalente.

Les surplus enregistrés au terme de l'année financière 2021 ont permis d'adopter le budget d'opération 2022 pour lequel un gel des taux de taxes résidentiel, commercial et industriel a été accordé par le Conseil municipal. Cette somme permettra également de réduire les emprunts nécessaires pour financer les immobilisations. Un montant a été affecté pour limiter l'impact de l'augmentation des frais liés à l'inflation. Enfin, fidèle à la volonté du Conseil municipal de positionner Victoriaville à titre de leader du développement durable, des investissements sont prévus pour la création d'une enveloppe dédiée au développement durable.

	BUDGET*	RÉEL
Revenus	91 097 700 \$	<b>96 311 805 \$</b>
Charges (sans l'amortissement)	(84 000 100) \$	<b>(81 613 038) \$</b>
<b>Conciliation à des fins fiscales</b>		
Financement (paiement de l'emprunt)	(7 219 300) \$	<b>(8 144 068) \$</b>
<b>Affectations</b>		
Paiement d'immobilisations	(620 200) \$	<b>(891 104) \$</b>
Utilisation d'excédent	702 000 \$	<b>2 150 050 \$</b>
Autres	39 900 \$	<b>1 081 476 \$</b>
<b>Excédent de l'exercice non consolidé</b>	<b>- \$</b>	<b>8 895 121 \$</b>
Périmètre comptable		<b>(128 587) \$</b>
<b>Excédent de l'exercice consolidé</b>		<b>8 766 534 \$</b>

\*Le budget a été redistribué en comparaison avec son adoption pour suivre les montants réels.



Plusieurs facteurs ont eu un impact sur le rapport financier 2021 de la Ville de Victoriaville. Parmi les principaux éléments ayant eu un impact sur les finances publiques, la dernière année a été marquée par

## L'EFFERVESCENCE DU MARCHÉ IMMOBILIER



et par

## L'ADAPTATION DE L'OFFRE DE SERVICES MUNICIPAUX



en raison de la pandémie.



Puisque les revenus municipaux proviennent en très grande majorité (77 %) des taxes foncières et considérant la volonté affirmée du Conseil municipal de respecter la capacité de payer des contribuables, les citoyennes et citoyens peuvent accueillir ce rapport avec fierté.

**EN EFFET, LES SURPLUS ENREGISTRÉS OFFRIRONT UNE MARGE DE MANŒUVRE SUPPLÉMENTAIRE À LA VILLE DE VICTORIAVILLE POUR LE FINANCEMENT DES PROJETS D'INVESTISSEMENT À ÊTRE RÉALISÉS DANS SES INFRASTRUCTURES ET POUR LES SERVICES À LA POPULATION.**



De plus, Victoriaville continue d'occuper une position enviable en comparaison avec les villes de taille équivalente et les cités régionales.

**EN EFFET, L'ANALYSE DES DÉPENSES TOTALES PAR HABITANT ET DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME PAR HABITANT DÉMONTRE À NOUVEAU LA POSITION AVANTAGEUSE DE VICTORIAVILLE.**



## LEADER DU DÉVELOPPEMENT DURABLE ET MOTEUR RÉGIONAL,

Victoriaville est une ville dynamique, innovante et attractive. La situation financière présentée dans le rapport financier 2021 permet ainsi d'entrevoir l'avenir avec confiance et de poursuivre le développement social, économique et environnemental de Victoriaville.

1, rue Notre-Dame Ouest  
Victoriaville (Québec)

**vic.to/budget**



**VICTORIAVILLE**  
santé urbaine

**Berceau du  
développement  
durable**